



ともに考える未来》  
beyond together》

## 会社紹介

日本経営システム株式会社(JMS)は、1970年、日本における経営コンサルティング黎明期に誕生して以来、経営者が抱える重要な課題の解決をご支援することにひたむきに取り組んで参りました。

経営を取り巻く環境は、時代とともに大きく変化しています。日本国内に限らず、ASEANにおいても、企業は常に難しい判断を迫られています。JMSは、そうした状況の中で、常にお客様と協同作業を通じて経営課題に真摯に向き合うことを大切にし、お客様とともに歩んで参りました。

Japan Management Systems (Thailand) Co., Ltd. (JMS TH) は、このJMSの姿勢を東南アジアの地においても変わらず実践し、ASEANのお客様のサポートをするために設立されました。

お客様とともに、お客様の経営課題に徹底的に向き合う、それが私たちの基本姿勢です。JMS THは、ASEANにおいても、日本で培ってきたこの姿勢を貫き、企業経営の良き相談相手であり続けたいと願っています。

Director  
現地代表 栖原真尊

## コンサルティングの特徴

### テーマ・業種を問わないゼネラルな対応力



特定のテーマや業種に限定せず、経営全体を俯瞰しながら課題に向き合う点を強みとしています。

### 協同作業による課題解決



私たちは一方的に答えを提示するのではなく、お客様に寄り添い、協同作業を通じて、ともに考え、ともに答えを導き出す姿勢を大切にしています。

### 一社一社の特殊解を追求



定型的な助言やアドバイザリー、画一的・定型的な手法や提案ではなく、企業ごとのおかれた状況に応じ、それぞれの特殊解をオーダーメイドで追求します。

## コンサルティング領域

### 市場調査

市場規模、競合動向、顧客ニーズの調査・分析



### 事業戦略

新規事業、既存事業の成長戦略・見直し支援



### M&A

買収・売却に関する検討、実行支援



### 組織再編・PMI

組織再編の設計、M&A後の統合支援 (PMI)



### 人事制度改訂・研修

人事制度の設計・改訂、マネジメント・人材育成研修



### 業務改革

業務プロセスの可視化・改善、生産性向上支援



### DX・AI活用

DX構想策定、AI活用による業務高度化支援



### 事業再生・撤退支援

事業再建の検討、撤退・整理に関する意思決定支援



### ビジネスマッチング

ASEANにおけるパートナー探索、提携・協業支援



## 実績

#### ●企業再編(統合)可能性検討支援

金融



#### ●市場調査

金融



#### ●人事制度改定支援

食品



#### ●新規事業にかかる競合企業調査

食品



#### ●企業/資本再編支援

小売



#### ●ASEAN域内事業ポテンシャル調査

インフラ



#### ●中期経営計画策定支援

インフラ



#### ●長期ビジョン策定支援

インフラ



#### ●新規事業市場規模推定支援

インフラ



#### ●新設JVのガバナンス設計

インフラ



#### ●JVにむけた株価算定支援

製造



#### ●事業環境調査

製造



#### ●事業再生支援

製造



#### ●現地化にむけた人事制度改定

製造



#### ●3社統合支援

製造



#### ●新規市場探索

製造



#### ●新規市場探索

製造



#### ●企業再編(間接部門統合)支援

物流



#### ●新規事業にかかる業界プレーヤー調査

電機



## ASEANにおける「経営」手腕が差を生み出す

### ASEANにおける激しい環境の変化

ASEANは現在も新興市場であり、日本から近く、製造・物流・販売を含むバリューチェーン上で重要な地域です。しかし、ASEAN事業を取り巻く環境変化は激しく、競争環境も熾烈さを増しています。

各国の経済成長は続いているものの、一部に鈍化の兆しがみえるなどそのスピードはばらつきがあり、市場成長に身を委ねていれば事業が拡大する時代ではなくなりました。各国の発展とともに、各国を市場として捉えられるようになった一方、人件費や各種コストは継続的に上昇し、同時にローカル企業の競争力も確実に高まっています。価格、スピード、意思決定の柔軟性において、日系企業が優位に立ち続ける保証はありません。環境変化に対応できなければ、成長はおろか、事業の維持すら難しくなる局面に入っています。

### 運営から経営へ

このような状況下では、過去の延長線上で、『事業運営』を続けること自体がリスクとなります。事業の方向性を見直し、強みを磨き上げ、組織や人材への投資配分を迅速に、適切に意思決定し続けなければ、収益性は急速に失われます。ASEAN事業には、競争条件そのものを更新し、あらゆる経営課題に対して適切な答えを出し続け、現地法人を持続的に発展させる、『経営する力』が求められています。



## JMS THのコンサルティング

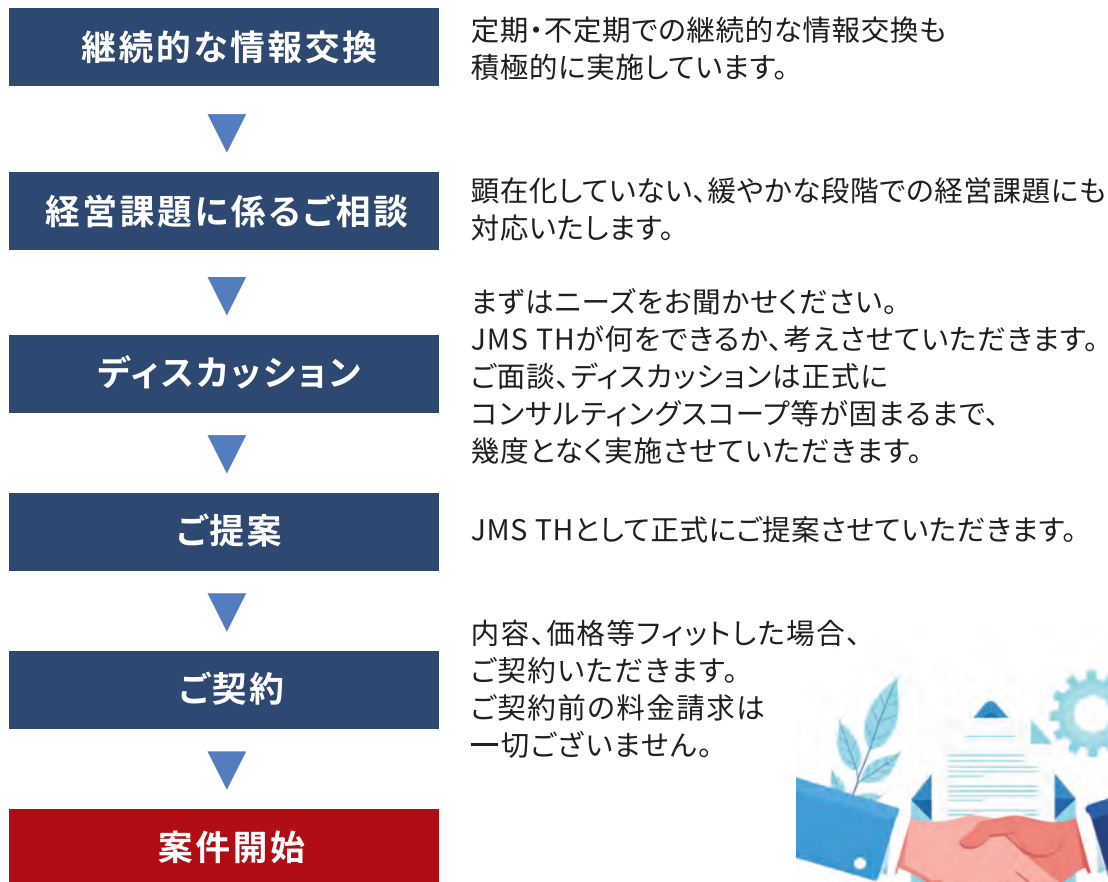
このように、ASEAN事業では、事業全体を俯瞰した経営判断がこれまで以上に求められています。

JMS THは、特定の業種や領域に限定せず、事業・組織・人材・ガバナンスなどあらゆる経営テーマを横断するゼネラルな視点から、ASEANにおける経営課題に向き合ってきました。

環境変化の激しいASEANにおいて、経営者の意思決定を支え、持続的な収益確保につながる経営を、現地の実情を踏まえて支援しています。



## JMS TH活用ステップ



## コンサルティングの進め方

テーマや期間により異なる場合がありますが、下記2ステップを原則といたします。

### 予備調査：的確な課題形成のために

● 経営者をはじめ主要関係者の方々のお考えをよく伺い、事業や業態など現状を具に確認、分析させていただきます。的確に課題形成し、検討テーマ・改善仮説と、最適な検討ステップを改めて御提案いたします。

### 本調査：共に最適解を見つけるために

● ご選任いただいたメンバーとプロジェクトチームを組成し、コンサルタントと一体となった検討を推進し、貴社の課題解決までの道のりをサポートいたします。関係者で徹底的な話し合いを重ね、課題解決ができる体制を構築し、社内にもその取組みを定着させます。



## JMSグループの刊行物

### JMS TH Insight

タイやASEANに絞り、経営のヒントや業種別の特徴などをInsightとして整理しております。

- タイ物流業
- 現地化にむけたポイント
- タイエンターテインメント市場
- 海外市場調査のポイント
- タイにおける事業再編のポイント
- タイ中古車流通
- 現地化チェックリスト
- タイ地域統括検討の進め方
- 海外子会社の内部管理体制強化
- その他多数

アーカイブURL



### 経営シリーズ

コンサルタントが実際の案件ノウハウを毎月1つのテーマとしてとりまとめ、出版しております。



Check



経営シリーズ  
アーカイブ  
URL



<https://www.jmsinc.co.jp/series/archives/strategy/>

### 経営のトピックス

具体的な経営のテーマに対する勘所や課題解決のためのポイントを、トピックス、という形でとりまとめ、不定期にてHPに公開させていただいております。



Check



経営の  
トピックス  
アーカイブ  
URL



<https://www.jmsinc.co.jp/topics/#theme>

お役立ち資料のご請求は、下記お問い合わせメールにて、お問い合わせください。

【JMS TH Insight】【経営シリーズ】【トピックス】などご要件をお書き下さい。 問合せ先 [m.suhara@jmsth.com](mailto:m.suhara@jmsth.com)

# JMS

日本経営  
システム

JAPAN  
MANAGEMENT  
SYSTEMS

ともに考える未来》

beyond together》

こんなときにご相談ください

## まず、こんな課題意識をお持ちのときに

- ASEANでの事業運営について、経営全体の視点として整理・検討が必要なとき
- 成長投資や事業の方向性について、判断に迷いがあるとき
- 重要な意思決定を前に、第三者の視点を入れて考えたいとき
- 短期的な助言ではなく、腰を据えて経営課題と向き合う支援を求めているとき

## 例えば、次のような具体的な場面で

- 新規事業を検討しているが、市場規模や競争環境が十分に把握できていない
- 既存事業の成長が鈍化し、次に打つ手を検討する必要がある
- M&Aや組織再編を検討しているが、進め方や論点整理に悩んでいる
- 人事制度を導入・改訂したものの、現地でうまく運用できていない
- 組織や人材に関する課題が経営上の論点として顕在化してきている

JMSグループの最新情報、経営判断に使える  
情報をお届けするニュースレターの登録は、  
[info@jmsth.com](mailto:info@jmsth.com) へ空メールをご送信ください。

社名：Japan Management Systems (Thailand) Co., Ltd

設立：2024年4月

社員数：6名

役員：

Managing Director 山崎文夫

Director (現地代表) 栖原真尊

JMS | TH

所在地：

No. 548 One City Centre, 39th Floor,  
Unit S39033, Ploenchit Road, Lumpini,  
Pathumwan, Bangkok 10330, THAILAND

電話番号：

+66-6-3079-5072

Email：m.suhara@jmsth.com

ホームページ

